Tercer taller en gestión y planificación territorial de la seguridad alimentaria y nutricional para la garantía progresiva del derecho humano a la alimentación adecuada

Sistematización

Convenio "*Gestión y planificación territorial de la seguridad alimentaria y nutricional a nivel nacional y territorial*"

Prosperidad Social (Dirección de Inclusión Productiva)
Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (Área de Alimentación y Lucha Contra la Malnutrición)

Preparado por:
Omar León Dávila
Consultor
Convenio UTF/COL/109/COL

San José de Cúcuta, Norte de Santander
2019

Tabla de contenido

1. Introducción 3
2. Objetivo del taller 4
3. Ruta metodológica desarrollada 4
4. Asistentes 7
5. Resultados del taller 8
6. Anexos. 13
7. Registro fotográfico 20

Gestión territorial en Seguridad Alimentaria y Nutricional para la garantía progresiva del Derecho Humano a la Alimentación

Sistematización de la tercera sesión: Formulación estratégica.

1. Introducción

El segundo momento de la planificación, corresponde a la formulación estratégica del plan SAN departamental, en donde se definen los objetivos, productos y actividades del plan, que se derivan del árbol de objetivos. En esta tarea es importante tener siempre presente el EBDH, buscando incidir en la transformación de las relaciones de poder existentes, corregir desigualdades y prácticas discriminatorias que limitan el desarrollo equitativo.

Teniendo en cuenta lo anterior, para el proceso de formulación se hace pertinente partir por identificar los retos para la garantía del derecho a la alimentación en el departamento orientando la reflexión a partir de interrogantes como; ¿Qué potencialidades identifican en el departamento que puedan contribuir a la realización progresiva del derecho a la alimentación de sus habitantes?; ¿Qué aspectos debe mejorar el departamento para facilitar la realización progresiva del derecho a la alimentación de sus habitantes?; ¿Qué papel deben jugar las mujeres, las organizaciones indígenas, afrocolombianas, de pequeños productores y la academia del municipio dentro de una nueva estructura institucional que lidere la planificación para la realización progresiva del derecho a la alimentación?

Así mismo, es importante tener en cuenta que, para elaborar los productos y actividades, se debe reconocer el trabajo adelantado en el departamento, programas y proyectos existentes, experiencias exitosas para abordar el problema, alternativas de solución trabajadas de manera participativa con las instituciones y actores sociales.

El convenio celebrado entre Prosperidad Social y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), en su ruta de acompañamiento técnico[1] incluye la realización de 4 talleres, teniendo como producto principal; "Los comités de seguridad alimentaria y nutricional de los departamentos priorizados han fortalecido sus capacidades en gestión y planificación en seguridad alimentaria y nutricional".

De acuerdo con lo anterior, el presente documento contiene la sistematización del tercer taller SAN que se realizó en dos sesiones en el Departamento de Norte de Santander; la primera sesión el 13 de noviembre de 2019 y una segunda sesión el 28 de noviembre. Y en el que se lograron avances en; 1). Aporte de herramientas para la planificación y

[1] Prosperidad Social, FAO. (2016). Plan de acompañamiento técnico en Seguridad Alimentaria y Nutricional – SAN. Ruta metodológica.

formulación participativa de la SAN en el departamento; 2). Socialización de ejercicio de priorización de problemas para la SAN en Norte de Santander; 3). Orientación para la elaboración de árbol de problemas y árbol de objetivos; 4). Establecimiento de tareas para que los actores locales avancen en la estructuración de problemáticas para la SAN y generación de árbol de problemas.

2. Objetivo del taller

Diseñar los objetivos, productos y actividades del plan de SAN para el departamento de Norte de Santander, desde un enfoque basado en derechos humanos.

3. Ruta metodológica desarrollada

Instalación e introducción

Para dar inicio al taller, el equipo FAO da la bienvenida a los asistentes, recuerda el contexto dentro del cual se desarrolla el taller (Convenio entre Prosperidad Social y FAO) y la ruta de acompañamiento técnico establecida. Seguidamente se presentaron los objetivos del taller y los productos esperados (avances), tomando como guía la agenda de trabajo establecida para la sesión.

Hora	Actividad	Responsables
8:00	Actividad de integración	FAO – Grupo de trabajo (M.G.)
8:30	Instalación e introducción	FAO (O.L.)
8:40	**Actividad grupal No. 1**. Momento reflexivo	FAO – Grupo de trabajo (O.L.)
9:20	Presentación. Mínimos técnicos para la gestión territorial en DHA. Dialogo sobre el significado, importancia y fases de la planificación participativa	FAO (M.G.)
10:00	**RECESO**	
10:15	Presentación: Herramientas de Planificación	FAO (O.L.)
10:45	Socialización de ejercicio de priorización de problemas para la SAN en Norte de Santander	FAO – Unidad de apoyo técnico
12:00	**ALMUERZO**	
13:00	Socialización de ejercicio árbol de problemas	FAO – Unidad de apoyo técnico
13:30	**Actividad grupal No. 2**. Formulación de objetivos del plan SAN.	FAO – Grupo de trabajo
15:00	**RECESO**	
15:15	**Actividad grupal No. 3**. Determinación de líneas de acción.	FAO – Grupo de trabajo
17:00	Cierre de la sesión de trabajo.	FAO

Momento reflexivo y presentación de participantes

En 4 grupos de trabajo los participantes responden a cada una de las siguientes preguntas utilizando pliegos de papel y tarjetas de cartulina en las que deben escribir una idea por tarjeta.

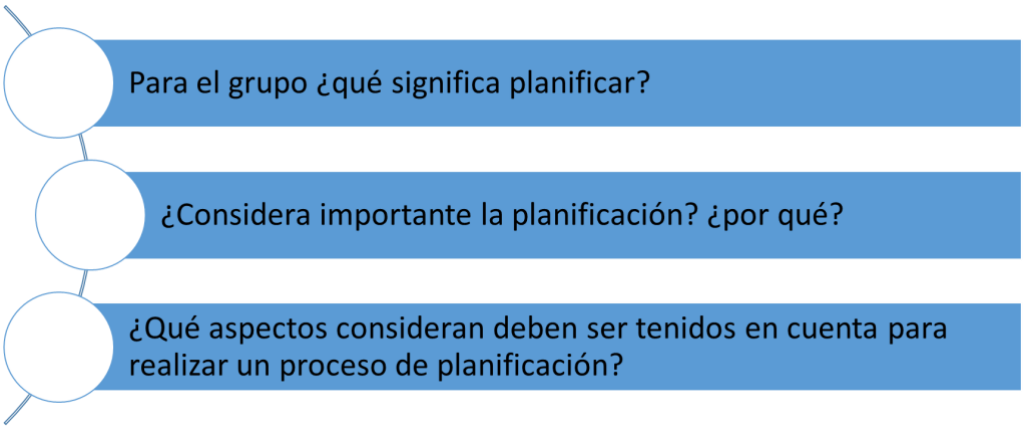
Sobre los retos para la garantía del derecho a la alimentación en el departamento de Norte de Santander;

- ¿Qué potencialidades identifican en el departamento que puedan contribuir a la realización progresiva del derecho a la alimentación de sus habitantes?
- ¿Qué aspectos debe mejorar el departamento para facilitar la realización progresiva del derecho a la alimentación de sus habitantes?
- ¿Qué papel deben jugar las mujeres, las organizaciones indígenas, afrocolombianas, de pequeños productores y la academia del departamento dentro de una nueva estructura institucional que lidere la planificación para la realización progresiva del derecho a la alimentación? Piensen además en cómo estos actores se relacionarían con la institucionalidad del nivel nacional.

Cada grupo pasa al frente presentando a cada uno de sus integrantes para luego exponer los resultados del ejercicio que serán tenidos en cuenta como insumo en el proceso de formulación del Plan.

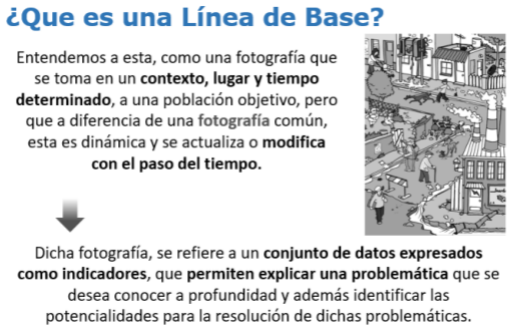
Presentación. Mínimos técnicos para la gestión territorial en DHA. Dialogo sobre el significado, importancia y fases de la planificación participativa

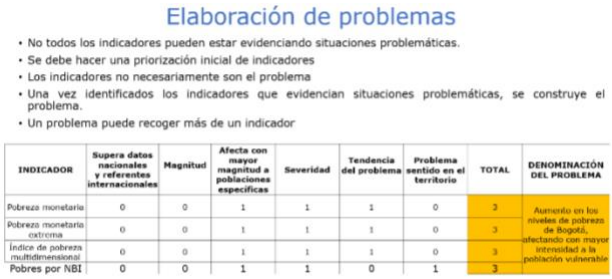
El equipo FAO realizo presentación iniciando por un dialogo en relación a lo que conocemos y entendemos por planificación participativa y su importancia en el proceso de formulación del plan SAN para el departamento de Norte de Santander desde el enfoque basado en Derechos Humanos.



Presentación herramientas de planificación

El equipo FAO ilustrar a los participantes sobre algunas herramientas para la planificación y sobre la construcción adecuada de los objetivos, teniendo en cuenta siempre el Enfoque Basado en Derechos Humanos (EBDH).





Elaboración de problemas

- No todos los indicadores pueden estar evidenciando situaciones problemáticas.
- Se debe hacer una priorización inicial de indicadores
- Los indicadores no necesariamente son el problema
- Una vez identificados los indicadores que evidencian situaciones problemáticas, se construye el problema.
- Un problema puede recoger más de un indicador

INDICADOR	Supera datos nacionales y referentes internacionales	Magnitud	Afecta con mayor magnitud a poblaciones específicas	Severidad	Tendencia del problema	Problema sentido en el territorio	TOTAL	DENOMINACIÓN DEL PROBLEMA
Pobreza monetaria	0	0	1	1	1	0	3	Aumento en los niveles de pobreza de Bogotá, afectando con mayor intensidad a la población vulnerable
Pobreza monetaria extrema	0	0	1	1	1	0	3	
Índice de pobreza multidimensional	0	0	1	1	1	0	3	
Pobres por NBI	0	0	1	1	0	1	3	

Objetivo general	Objetivo general con EBDH
Disminuir la desnutrición crónica infantil en los niños y niñas menores de 3 años.	Contribuir a que todos los niños y niñas menores de 3 años puedan ejercer su derecho a la alimentación.

Objetivo específico	Objetivo específico con EBDH
Asegurar una alimentación de calidad con alimentos ricos en micronutrientes y de una dieta balanceada, para los niños y niñas menores de 3 años.	Contribuir a la creación de los mecanismos locales necesarios que aseguren y garanticen la disponibilidad y el acceso a una alimentación de calidad con alimentos ricos en micronutrientes y de una dieta equilibrada, a los niños y niñas menores de tres años.

Socialización de ejercicio de priorización de problemas para la SAN en Norte de Santander

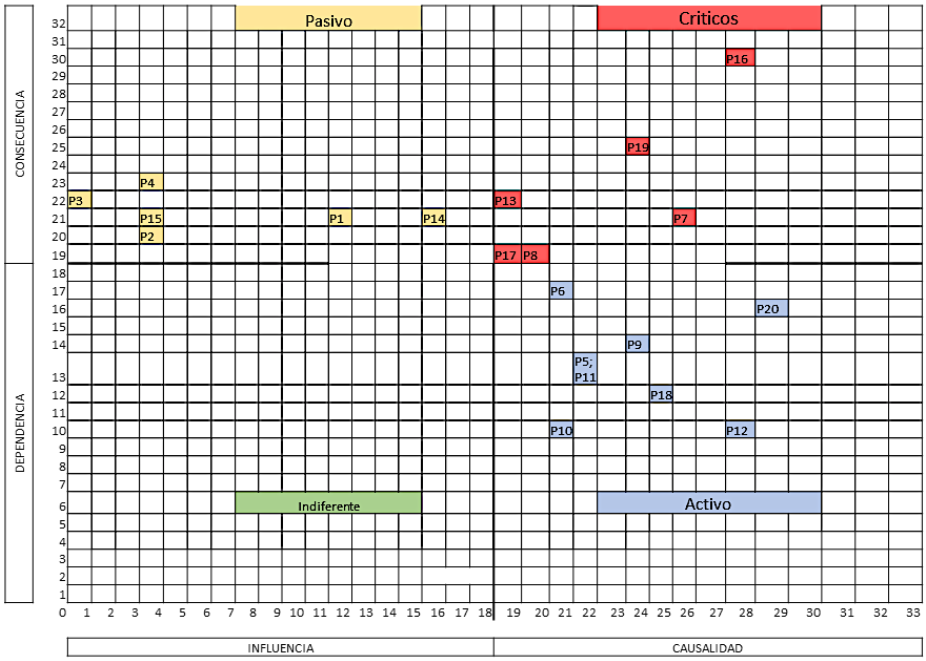
El equipo FAO/Prosperidad Social orienta sobre la metodología de priorización de problemas y las herramientas utilizadas en este proceso y el alcance da las mismas para llegar a la determinación de objetivos, productos y actividades del plan SAN departamental.

En seguida, se presentan los avances en la identificación y priorizacion de problemas con base en el trabajo realizado con algunos actores locales, para que en plenaria se haga una revisión y ajuste de la problemática planteada.

Posteriormente se elabora una matriz de Vester, en la que se ubicaron los problemas ajustados para hacer el análisis sistémico y llegar a la identificación de los problemas

principales (críticos) y consolidar una problemática central, que permita avanzar en la construcción del árbol de problemas y árbol de objetivos.

CÓDIGO	VARIABLE	P1	P2	P3	P4	P5
P1	Inseguridad alimentaria en el hogar		3	2	3	0
P2	Doble y triple carga nutricional para Primera infancia, escolares y gestantes	1		2	1	0
P3	Sobrepeso y obesidad en adultos + ECNT y mortalidad	1	0		0	0
P4	Bajo peso al nacer + mortalidad por DNT, EDA, IRA	0	1	2		0
P5	Alto nivel de desempleo e informalidad laboral que afecta a poblaciones más vulnerables	3	2	2	2	
P6	Aumento de los niveles de pobreza en la ciudad relacionados con la variación del IPC de alimentos, el desempleo, la falta de articulación de políticas, la migración y desplazamiento.	3	2	2	3	1



4. Asistentes

Al tercer taller/mesa SAN en Norte de Santander, asistieron 33 personas, representando a las siguientes entidades:

- Universidad Francisco de Paula Santander
- Secretaria de Desarrollo Económico
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)
- Cámara de Comercio
- Asociación Hortifrutícola de Colombia (ASOHOFRUCOL)

- Cooperativa de Caficultores del Catatumbo (COOPERACAFE)
- Estrategia Agro del Servicio Nacional de Aprendizaje (AgroSENA)
- Instituto Departamental de Salud (IDS)
- Secretaria de Planeación
- Secretaria de Fronteras
- Fondo Nacional del café, Comité Norte
- Hogares Juveniles Campesinos
- Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF)
- Secretaria de Desarrollo Social (Etnias)
- Prosperidad Social

5. Resultados del taller

Aspectos relevantes del diálogo dialogo sobre el significado, importancia, fases y herramientas para la planificación participativa.

La reflexión que se desarrolló en torno al tema de la planificación participativa hace evidente la importancia que, desde las diferentes instituciones tanto del sector público como privado, pero también de la sociedad civil, se aporte a la construcción del plan SAN; suministrando información, apoyando las gestiones pertinentes y asistiendo a los espacios de construcción colectiva.

La formulación del plan San no debe partir solo de los problemas identificados en el departamento, sino incluir también sus potencialidades, las cuales fueron visualizadas por los asistentes al taller (Tabla 1.) en un ejercicio participativo orientado por tres preguntas en relación a los retos para la garantía del derecho a la alimentación en el departamento de Norte de Santander:

Tabla 1. Potencialidades para la SAN en Norte de Santander.

Potencialidades que pueden contribuir a la realización progresiva del DHA en el departamento.	• Diversidad de pisos térmicos y climas que favorecen la producción diversificada y permiten potenciar la productividad agropecuaria • Disponibilidad e información e indicadores en el DANE, censo agropecuario y censo poblacional. • Capacidad territorial para la producción agropecuaria. • Programas institucionales (ICBF, PAE). • Política de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial. • Municipios PDET. • Zona priorizada por el gobierno nacional (Zona de conflicto). • Disponibilidad de programas y proyectos. • Mano de obra focalizada en población venezolana migrante. • Disponibilidad de tierras.
Aspectos a mejorar para facilitar la realización progresiva del DHA en el departamento.	• Mejoramiento de infraestructura vial, en especial de vías terciarias para facilitar tanto el acceso como el transporte a productos agropecuarios. • Mayor inversión en proyectos productivos. • Extensión rural agropecuaria para mejorar el conocimiento y el potencial productivo (transferencia de tecnología, capacitación y Asesoría técnica sector agropecuario). • Fortalecimiento programas institucionales. • Fomento y fortalecimiento para la asociatividad y cultura de formalización. • Procesos de educación alimentaria. • Reducción de desperdicios de alimentos en etapa de comercialización. • Garantizar disponibilidad y acceso a acueductos y servicios básicos. • Fomentar bancos de semillas. • Sostenibilidad y seguimiento a los proyectos SAN existentes. • Legalización y formalización de tierras.
Papel que juegan las mujeres, grupos étnicos, pequeños productores y academia, dentro de una nueva estructura	MUJERES • Participación de la mujer en la cadena alimentaria de los niños. • Vincular el enfoque de género en los proyectos de fortalecimiento agropecuario. • Exaltar la capacidad de liderazgo y trabajo de las mujeres. • Capacitación, y empoderamiento de las mujeres en la toma de

de planificación y gestión de la SAN – DHA en el departamento.	decisiones. • Promover las organizaciones de las mujeres para la productividad (asociatividad) • Las mujeres cumpliendo roll importante en la generación de ingresos para la familia desde el desarrollo de actividades agropecuarias. GRUPOS ÉTNICOS • Fortalecer la cultura alimentaria propia de origen • Fortalecimiento de prácticas ancestrales de grupos étnicos • Protección de los territorios para la producción de alimentos. • Enfoques étnicos en planes de vida. ACADEMIA • Academia articulada directamente con los procesos territoriales aportando a la solución de necesidades reales de las comunidades. • Aporte de conocimientos para el fortalecimiento productivo. • Fortalecer y fomentar hábitos y patrones alimentarios saludables.

Productos de la socialización de ejercicio de priorización de problemas para la SAN en Norte de Santander

Se establecieron las problemáticas para la SAN en el departamento de Norte de Santander (Tabla 2) gracias al compromiso de los participantes en las reuniones de la unidad de apoyo técnico donde se realizó la revisión y síntesis de los problemas con base en los insumos obtenidos en el taller /mesa SAN.

Inicialmente el ejercicio permitió identificar 64 problemáticas de SAN, que fueron clasificadas de acuerdo a las dimensiones del DHA. Posteriormente se realizó un proceso de agrupación de problemáticas para llegar a la consolidación de 17 problemas principales para la SAN-DHA en el departamento Norte de Santander, las cuales fueron trasladadas a una matriz de Vester para realizar un análisis sistémico (ver anexo 1), con el fin de identificar la influencia y dependencia existente entre problemas y llegar a la configuración de un problema central, determinando a su vez cuáles son problemas activos o causas (tanto estructurales como subyacentes), los problemas pasivos o efectos y los problemas indiferentes (ver anexo 2).

Tabla 2. Problemas de SAN en Norte de Santander

P1	Inadecuado uso de la tierra (monocultivos, cultivos ilícitos y ganadería extensiva) en detrimento de la producción agropecuaria diversificada para la alimentación de las comunidades del departamento.
P2	Bajo acceso de la población rural (campesino, pueblos étnicos y mujeres) del departamento a factores productivos (tierra, agua, crédito).
P3	Disminución de la mano de obra para la actividad agropecuaria diversificada orientada a la producción de alimentos para el departamento.
P4	Inequidad en cobertura de servicios públicos de calidad (Agua Potable y energía) para las comunidades rurales (campesino, pueblos étnicos y mujeres) en el departamento.
P5	Altos niveles de pobreza, desempleo e informalidad en la población afectan de manera diferencial el poder adquisitivo de la familia para el acceso económico a los alimentos (inseguridad alimentaria).
P6	Falta de vigilancia y control de precios a los alimentos dificultan la comercialización y adquisición por parte de las comunidades de baja capacidad adquisitiva del departamento (campesino, pueblos étnicos, mujeres, población desplazada).
P7	Deficiencia de infraestructura en la cadena productiva (centros de producción, centros de acopio y centros comercialización)
P8	Deficiente cobertura en extensión agropecuaria para los pequeños y medianos productores de alimentos (campesino, pueblos étnicos y mujeres) en el departamento.
P9	Baja cultura de asociatividad de los pequeños y medianos productores (campesino, pueblos étnicos y mujeres) del departamento para la producción y la comercialización que limita la competitividad en los mercados.
P10	Deficiencia en vías para transporte y comercialización de la producción y acceso a los alimentos a comunidades (campesino, pueblos étnicos y mujeres) dispersas y distantes en el departamento.
P11	Débiles procesos de información, educación y comunicación sobre Seguridad Alimentaria y Nutricional y el derecho a la alimentación a través de medios masivos de comunicación y en diferentes entornos, respetuosos de la cultura alimentaria de campesino, pueblos étnicos y mujeres en el departamento.
P12	Baja articulación interinstitucional e intersectorial para la gestión de la SAN en el departamento.
P13	Malnutrición que afecta a la población del departamento en los diferentes cursos de la vida (bajo peso al nacer, retraso en peso, talla, deficiencias de micronutrientes, sobrepeso y obesidad, mortalidad infantil por desnutrición).
P14	Pérdida de identidad cultural alimentaria y gastronómica de los pueblos étnicos y población campesina del departamento (tradición y costumbre).
P15	Inadecuados hábitos y estilos de vida de la población de departamento en los diferentes cursos de la vida (lactancia materna, consumo de productos ultra procesados, bebidas azucaradas, actividad física).
P16	Disminución de la práctica de la lactancia materna exclusiva y complementaria en el departamento.
P17	Prácticas productivas que impactan negativamente el medio ambiente, deteriorando los recursos naturales y la biodiversidad (Deforestación, contaminación de suelos y aguas, ganadería extensiva, monocultivos, dependencia a agro tóxicos).

El análisis sistémico con base en la matriz de Vester se convierte en un importante espacio de intercambio de conocimientos y debate frente a la situación de la SAN en el departamento, gracias a la participación de los diferentes actores con la exposición de sus diferentes experiencias y puntos de vista. Así mismo, los actores locales identifican de manera práctica herramientas que son útiles en el proceso de planificación de la SAN, con las cuales se logra obtener insumos fundamentales para la formulación del plan para Norte de Santander.

El ejercicio de priorización de problemas despierta el interés de los actores locales para participar en las etapas de planificación y formulación del plan SAN para el departamento, proponiendo la realización de sesiones extras para adelantar el ejercicio de priorización, que entienden como fundamental para dar continuidad a la formulación de objetivos, productos y actividades. En la segunda sesión del tercer taller territorial SAN (28 de noviembre), a partir de la identificación de los problemas más críticos, se llegó a la configuración de un problema central para la SAN en el departamento.

"Vulneración del derecho a la alimentación en la población del departamento de Norte de Santander que no cuenta con los medios y capacidades para la soberanía y seguridad alimentaria y nutricional y el acceso físico y económico a alimentos suficientes y de calidad".

Con base en el problema central se construyó de manera participativa el objetivo general para el plan SAN del departamento Norte de Santander.

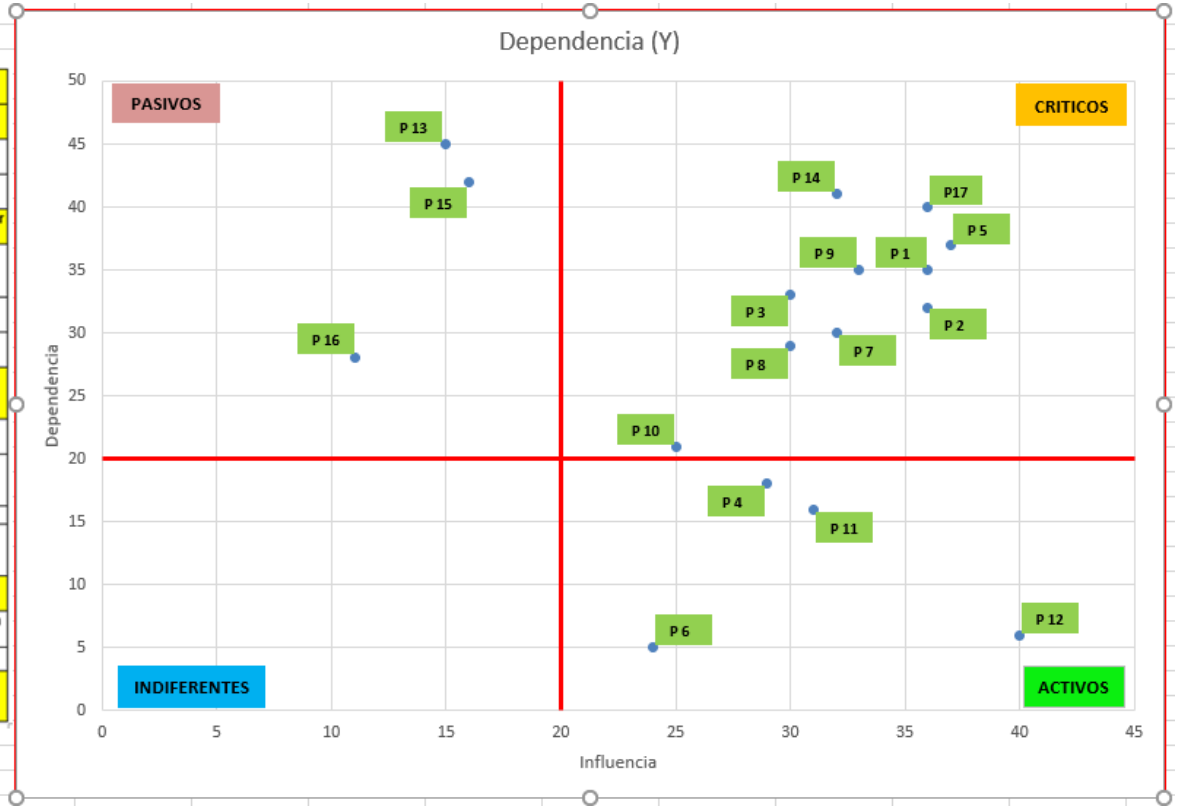
"Garantizar de manera progresiva el derecho humano a la alimentación, con soberanía y seguridad alimentaria y nutricional de toda la población del departamento Norte de Santander".

A partir del objetivo general se realizó el ejercicio de construcción preliminar de objetivos, ejes o líneas de acción y actividades (ver anexo 3).

6. Anexos.

Anexo 1. Matriz de Vester

P1	Inadecuado uso de la tierra (monocultivos, cultivos ilícitos y ganadería extensiva) en detrimento de la producción agropecuaria diversificada para la alimentación de las comunidades del departamento.
P2	Bajo acceso de la población rural (campesino, pueblos étnicos y mujeres) del departamento a factores productivos (tierra, agua, crédito).
P3	Disminución de la mano de obra para la actividad agropecuaria diversificada orientada a la producción de alimentos para el departamento.
P4	Inequidad en cobertura de servicios públicos de calidad (Agua Potable y energía) para las comunidades rurales (campesino, pueblos étnicos y mujeres) en el departamento.
P5	Altos niveles de pobreza, desempleo e informalidad en la población afectan de manera diferencial el poder adquisitivo de la familia para el acceso económico a los alimentos (inseguridad alimentaria).
P6	Falta de vigilancia y control de precios a los alimentos dificultan la comercialización y adquisición por parte de las comunidades de baja capacidad adquisitiva del departamento (campesino, pueblos étnicos, mujeres, población desplazada).
P7	Deficiencia de infraestructura en la cadena productiva (centros de producción, centros de acopio y centros comercialización)
P8	Deficiente cobertura en extensión agropecuaria para los pequeños y medianos productores de alimentos (campesino, pueblos étnicos y mujeres) en el departamento.
P9	Baja cultura de asociatividad de los pequeños y medianos productores (campesino, pueblos étnicos y mujeres) del departamento para la producción y la comercialización que limita la competitividad en los mercados.
P10	Deficiencia en vías para transporte y comercialización de la producción y acceso a los alimentos a comunidades (campesino, pueblos étnicos y mujeres) dispersas y distantes en el departamento.
P11	Débiles procesos de información, educación y comunicación sobre Seguridad Alimentaria y Nutricional y el derecho a la alimentación a través de medios masivos de comunicación y en diferentes entornos, respetuosos de la cultura alimentaria de campesino, pueblos étnicos y mujeres en el departamento.
P12	Baja articulación interinstitucional e intersectorial para la gestión de la SAN en el departamento.
P13	Malnutrición que afecta a la población del departamento en los diferentes cursos de la vida (bajo peso al nacer, retraso en peso, talla, deficiencias de micronutrientes, sobrepeso y obesidad, mortalidad infantil por desnutrición).
P14	Pérdida de identidad cultural alimentaria y gastronómica de los pueblos étnicos y población campesina del departamento (tradición y costumbre).
P15	Inadecuados hábitos y estilos de vida de la población de departamento en los diferentes cursos de la vida (lactancia materna, consumo de productos ultra procesados, bebidas azucaradas, actividad física).
P16	Disminución de la práctica de la lactancia materna exclusiva y complementaria en el departamento.
P17	Prácticas productivas que impactan negativamente el medio ambiente, deteriorando los recursos naturales y la biodiversidad (Deforestación, contaminación de suelos y aguas, ganadería extensiva, monocultivos, dependencia a agrotóxicos).



Anexo 2. Resultados del análisis sistémico

PROBLEMA CENTRAL: Vulneración del derecho a la alimentación en la población del departamento de Norte de Santander que no cuenta con los medios y capacidades para la soberanía y seguridad alimentaria y nutricional y el acceso físico y económico a alimentos suficientes y de calidad.	
CAUSAS ESTRUCTURALES	Altos niveles de pobreza, desempleo e informalidad en la población afectan de manera diferencial el poder adquisitivo de la familia para el acceso económico a los alimentos (inseguridad alimentaria).
	Prácticas productivas que impactan negativamente el medio ambiente, deteriorando los recursos naturales y la biodiversidad (Deforestación, contaminación de suelos y aguas, ganadería extensiva, monocultivos, dependencia a agro tóxicos).
	Inadecuado uso de la tierra (monocultivos, cultivos ilícitos y ganadería extensiva) en detrimento de la producción agropecuaria diversificada para la alimentación de las comunidades del departamento.
	Pérdida de identidad cultural alimentaria y gastronómica de los pueblos étnicos y población campesina del departamento (tradición y costumbre).
	Bajo acceso de la población rural (campesino, pueblos étnicos y mujeres) del departamento a factores productivos (tierra, agua, crédito).
	Baja cultura de asociatividad de los pequeños y medianos productores (campesino, pueblos étnicos y mujeres) del departamento para la producción y la comercialización que limita la competitividad en los mercados.
CAUSAS SUBYACENTES	Disminución de la mano de obra para la actividad agropecuaria diversificada orientada a la producción de alimentos para el departamento.
	Deficiencia de infraestructura en la cadena productiva (centros de producción, centros de acopio y centros comercialización)
	Deficiente cobertura en extensión agropecuaria para los pequeños y medianos productores de alimentos (campesino,

	pueblos étnicos y mujeres) en el departamento.
	Deficiencia en vías para transporte y comercialización de la producción y acceso a los alimentos a comunidades (campesino, pueblos étnicos y mujeres) dispersas y distantes en el departamento.
	Inequidad en cobertura de servicios públicos de calidad (Agua Potable y energía) para las comunidades rurales (campesino, pueblos étnicos y mujeres) en el departamento.
	Débiles procesos de información, educación y comunicación sobre Seguridad Alimentaria y Nutricional y el derecho a la alimentación a través de medios masivos de comunicación y en diferentes entornos, respetuosos de la cultura alimentaria de campesino, pueblos étnicos y mujeres en el departamento.
	Baja articulación interinstitucional e intersectorial para la gestión de la SAN en el departamento.
EFECTOS	Falta de vigilancia y control de precios a los alimentos dificultan la comercialización y adquisición por parte de las comunidades de baja capacidad adquisitiva del departamento (campesino, pueblos étnicos, mujeres, población desplazada).
	Malnutrición que afecta a la población del departamento en los diferentes cursos de la vida (bajo peso al nacer, retraso en peso, talla, deficiencias de micronutrientes, sobrepeso y obesidad, mortalidad infantil por desnutrición).
	Inadecuados hábitos y estilos de vida de la población de departamento en los diferentes cursos de la vida (lactancia materna, consumo de productos ultra procesados, bebidas azucaradas, actividad física).
	Disminución de la práctica de la lactancia materna exclusiva y complementaria en el departamento.

Anexo 3. Resultado del ejercicio de construcción de objetivos y productos.

Gestión y planificación territorial de la seguridad alimentaria y nutricional en el departamento Norte de Santander (Avances del ejercicio participativo de planificación estratégica realizado el 28 de noviembre de 2019)		
PROBLEMA CENTRAL: **Vulneración del derecho a la alimentación en la población del departamento de Norte de Santander que no cuenta con los medios y capacidades para para la soberanía y seguridad alimentaria y nutricional y el acceso físico y económico a alimentos suficientes y de calidad.**		
OBJETIVO GENERAL: **Garantizar de manera progresiva el derecho humano a la alimentación, con soberanía y seguridad alimentaria y nutricional de toda la población del departamento Norte de Santander.**		
OBJETIVOS ESPECIFICOS	**EJES O LINEAS DE ACCIÓN**	**ACCIONES (Programas y proyectos)**
Mejorar la infraestructura productiva y de distritos de riego y centros de acopio.	Apoyo a la selección, clasificación y comercialización de los productos agropecuarios en el departamento.	**Construcción de centros de acopio. **Dotación de maquinarias y equipos.
	Garantizar el agua como elemento primordial para la producción agropecuaria y el mejoramiento de la tierra.	**Construcción y mejoramiento de distritos de riego. **Capacitación en buenas prácticas ambientales. **Cuidado de paramos y zonas de reserva forestal.
Mejorar las vías secundarias y terciarias del departamento	Pavimentación de las vías secundarias y terciarias.	**Ejecución de proyectos para pavimentación y mejoramiento de vías secundarias y terciarias. **Gestión de recursos económicos a nivel Nacional.
	Mantenimiento de las vías secundarias y terciarias.	Articulación de los municipios para mayor eficiencia d de los recursos.
	Apoyo inmediato a emergencias de la estructura vial del departamento.	Dotación de banco de maquinaria.
Aumentar la cobertura en extensión agropecuaria para pequeños y medianos productores.	Fortalecer la vocación agropecuaria en los colegios.	**Apoyo a escuelas agropecuarias.

	Transferencia de tecnología a pequeños y medianos productores	**Asistencia técnica a pequeños y medianos productores. **Suministro semillas mejoradas y certificadas. **Suministro de abonos e insumos. **Apoyo al mejoramiento genético bovino.
Garantizar el acceso equitativo a mujeres, etnias y campesinos del departamento Norte de Santander a factores productivos orientados a la diversificación y uso sostenible del suelo en la producción de cultivos.	Respeto y protección de mujeres, etnias y campesinos.	**diagnóstico de la población a intervenir. **Recuperar la identidad ancestral y cultural. **Desarrollar programas etno-educativos. **Realizar seguimiento y evaluación.
	Banco de maquinaria e insumos agrícolas.	**Establecer la necesidad de maquinaria e insumos. **Asignar recursos. **Ejecutar los recursos necesarios.
	Implementar sistemas de riego.	**Estudios previos de suelos y fuentes hídricas. **Asignar recursos. **Ejecutar los recursos necesarios.
	Recuperar el uso de semillas nativas.	**Identificar la flora nativa del departamento. **Tecnificar la producción. **Preparación y adecuación del suelo. **Desarrollar proyectos productivos agroindustriales.
	Titulación equitativa de tierras productivas y legalización a mujeres, etnias y campesinos.	**Caracterización socio ambiental. **Legalizar ante las entidades competentes.
Generar medios y capacidades en los diferentes grupos de población del departamento Norte de Santander que aseguren el acceso económico a los alimentos.	Sistemas alimentarios justos y sostenibles.	**Desarrollar herramientas de información para la promoción de la alimentación saludable. **Implementar las tiendas escolares saludables. **Promover los hábitos saludables. Promoción de jornadas de sensibilización sobre el consumo de frutas y verduras. **Implementar el observatorio de seguridad alimentaria y nutricional (SAN).
	Garantizar precios justos a productos.	**Ejercer vigilancia y control de precios y medidas. **Verificación de la normalización y formulación de etiquetados.

	Emprendimiento.	**Desarrollar programas de capacitación en emprendimiento. **Capacitar en formulación, gestión de proyectos productivos.
Establecer acciones de información, educación y comunicación enfocadas a la protección de la cultura alimentaria y gastronómica de los Norte Santandereanos que promueva la SAN y el DHA.	Rescatando nuestros usos, costumbres y prácticas ancestrales.	**Implementar con la secretaria de educación del departamento actividades lúdicas, prácticas pedagógicas dirigidas al rescate de las tradiciones culinarias y alimentarias. **Desarrollar con el sector hotelero, turístico y de restaurantes estrategias comerciales (Festivales, concursos) que posicionen la cocina tradicional y el uso de productos de la región. **Regular el consumo de refrigerios saludables con productos de la región en los eventos desarrollados por los entes gubernamentales. **Adecuar de manera participativa los mensajes contemplados en las GABA'S según los usos y costumbres de cada región del departamento.
Mejorar las prácticas de alimentación y estilos de vida respetando usos, costumbres y prácticas ancestrales, reconociendo las diferentes poblaciones en el departamento.	Mejoremos nuestras prácticas de alimentación y estilos de vida.	**Mejorar la estrategia de promoción del consumo de alimentación saludable a través de las escuelas de campo, programas del ICBF-PAE, estrategia cinco al día y puntos saludables en las escuelas. **Generar espacios que favorezcan la práctica de la lactancia materna. **Garantizar el cumplimiento de lo establecido en la ley 1355 del 2009 con relación a las tiendas escolares. **Aumentar la práctica de la lactancia materna exclusiva hasta los seis meses y la complementaria hasta los 2 años o más. **Diseñar e implementar pautas publicitarias que promuevan hábitos de vida saludable utilizando canales y emisoras locales y/o comunitarias para su difusión. **Vigilar el cumplimiento de lo establecido en el código de sucedáneo de la lactancia materna en las instituciones de salud del departamento. **Mejorar los programas de desparasitación y suplementación con micronutrientes existentes en el departamento.
Adoptar prácticas productivas en Norte de Santander que impacten positivamente en el medio ambiente sin deteriorar los recursos naturales y la biodiversidad.	Con la agroecología ganamos todos.	**Diseñar programas de capacitación en salud nutricional, promoviendo el uso de agroecología y tecnologías limpias garantizando el acceso a todo grupo familiar buscando disminuir la desnutrición. **Crear banco de semillas nativas, criollas y ancestrales.

	Reciclando y reforestando se logran más oportunidades para la gente.	**Crear y operativizar las acciones de productores para mejorar la economía familiar. **Crear programas del cuidado y debido tratamiento del agua. **Generar un programa participativo de guardianas ambientales para el uso responsable de los recursos naturales. **Reforestación, reciclaje y reducción de pérdidas y desperdicio alimentos.
Lograr la participación de la población civil para la gestión del derecho a la alimentación de Norte de Santander.	Desde la asociatividad se genera más équidas e inclusión.	**Crear una nueva estructura departamental para el DHA con participación social. **Crear escuelas de formación en derechos. **Mejorar centros de acopio para el aumento de la comercialización. **Generar estrategias de comunicación comunitaria. **Incentivar el ecoturismo rural. **Crear veedurías sociales para el DHA. **Generar espacios de rendición de cuentas del DHA. **Generar procesos de control social para la garantía del DHA.
Mejorar los procesos asociativos de campesinos, pueblos étnicos y mujeres del departamento Norte de Santander para producción y comercialización competitiva en los mercados.		

7. Registro fotográfico