



La equidad  
es de todos

Prosperidad  
Social

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL  
30 DE JUNIO DE 2020  
(Cifras en pesos)

Cód.	Concepto	Nota	Período Actual JUN-2020	Variación Relativa Año	Período Anterior JUN-2019	Variación Relativa Año	Variación Absoluta	Variación Relativa Años Comparados
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>950.214.545.498,62</b>	<b>98,25%</b>	<b>1.094.464.262.598,03</b>	<b>97,93%</b>	<b>-144.249.717.099,41</b>	<b>-13,18%</b>
11	<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>5</b>	<b>194.186.025.053,14</b>	<b>20,44%</b>	<b>9.057.143,14</b>	<b>0,00%</b>	<b>194.176.967.910,00</b>	<b>2143909,67%</b>
1105	Caja		5.600.000,00	0,00%	5.700.000,00	62,93%	-100.000,00	-1,75%
1110	Depósitos en instituciones financieras		194.180.425.053,14	100,00%	3.357.143,14	37,07%	194.177.067.910,00	5783997,29%
13	<b>Cuentas por cobrar</b>	<b>7</b>	<b>122.636.706.512,84</b>	<b>12,91%</b>	<b>268.646.216.741,70</b>	<b>24,55%</b>	<b>-146.009.510.228,86</b>	<b>-54,35%</b>
1311	Contribuciones tasas e ingresos no tributarios		5.012.292,00	0,00%	9.849.095,00	0,00%	-4.836.803,00	-49,11%
1336	Saldos disponibles en patrimonios autónomos y otros recursos entregados en administración		21.787.696.768,36	17,77%	27.753.544.375,24	10,33%	-5.965.847.606,88	-21,50%
1384	Otras cuentas por cobrar		100.592.752.031,69	82,02%	240.882.823.271,46	89,67%	-140.290.071.239,77	-58,24%
1385	Cuentas por cobrar de difícil recaudo		314.588.054,79	0,26%	0,00	0,00%	314.588.054,79	100,00%
1386	Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)		-63.342.634,00	-0,05%	0,00	0,00%	-63.342.634,00	100,00%
15	<b>Inventarios</b>	<b>9</b>	<b>256.031.980.862,17</b>	<b>26,94%</b>	<b>347.457.920.358,41</b>	<b>31,75%</b>	<b>-91.425.939.496,24</b>	<b>-26,31%</b>
1510	Mercancías en existencia		70.515.680.003,24	27,54%	135.579.984.518,12	39,02%	-65.064.304.514,88	-47,99%
1520	Productos en proceso		185.516.300.858,93	72,46%	211.877.935.840,29	60,98%	-26.361.634.981,36	-12,44%
19	<b>Otros activos</b>	<b>14</b>	<b>377.359.833.070,47</b>	<b>39,71%</b>	<b>478.351.068.354,78</b>	<b>43,71%</b>	<b>-100.991.235.284,31</b>	<b>-21,11%</b>
1905	Bienes y servicios pagados por anticipado		156.343.654.633,97	41,43%	192.058.868.964,59	40,15%	-35.715.214.330,62	-18,60%
1908	Recursos entregados en administración		221.016.178.436,50	58,57%	286.292.199.390,19	59,85%	-65.276.020.953,69	-22,80%
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			<b>16.910.950.810,54</b>	<b>1,75%</b>	<b>23.101.247.055,70</b>	<b>2,07%</b>	<b>-6.190.296.245,16</b>	<b>-26,80%</b>
16	<b>Propiedades, planta y equipo</b>	<b>10</b>	<b>10.888.884.582,13</b>	<b>64,39%</b>	<b>14.264.994.713,95</b>	<b>61,75%</b>	<b>-3.376.110.131,82</b>	<b>-23,67%</b>
1605	Terrenos		234.980.000,00	2,16%	234.980.000,00	1,65%	0,00	0,00%
1635	Bienes muebles en bodega		0,00	0,00%	7.617.776,00	0,05%	-7.617.776,00	-100,00%
1637	Propiedades, planta y equipo no explotados		2.361.491.841,01	21,69%	2.669.195.131,88	18,71%	-307.703.290,87	-11,53%
1640	Edificaciones		629.400.000,00	5,78%	629.400.000,00	4,41%	0,00	0,00%
1665	Muebles, enseres y equipo de oficina		1.030.176.156,20	9,46%	1.064.834.933,00	7,46%	-34.658.776,80	-3,25%
1670	Equipos de comunicación y computación		14.213.140.087,47	130,53%	14.849.081.737,38	104,09%	-635.941.649,91	-4,28%
1675	Equipos de transporte, tracción y elevación		652.223.970,00	5,99%	652.223.970,00	4,57%	0,00	0,00%
1685	Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)		-8.232.527.472,55	-75,60%	-5.842.338.834,31	-40,96%	-2.390.188.638,24	40,91%
19	<b>Otros activos</b>	<b>14</b>	<b>6.022.066.228,41</b>	<b>35,61%</b>	<b>8.836.252.341,75</b>	<b>38,25%</b>	<b>-2.814.186.113,34</b>	<b>-31,85%</b>
1970	Activos intangibles		14.220.703.394,70	236,14%	14.374.357.096,62	162,67%	-153.653.701,92	-1,07%
1975	Amortización acumulada de activos intangibles (cr)		-8.198.637.166,29	-136,14%	-5.538.104.754,87	-62,67%	-2.660.532.411,42	48,04%
<b>TOTAL ACTIVO</b>			<b>967.125.496.309,16</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.117.565.509.653,73</b>	<b>100,00%</b>	<b>-150.440.013.344,57</b>	<b>-13,46%</b>



La equidad  
es de todos

Prosperidad  
Social

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL  
30 DE JUNIO DE 2020  
(Cifras en pesos)

Cód.	Concepto	Nota	Período Actual JUN-2020	Variación Relativa Año	Período Anterior JUN-2019	Variación Relativa Año	Variación Absoluta	Variación Relativa Años Comparados
<b>8</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>81</b>	<b>Activos contingentes</b>		<b>10.697.105.835,00</b>	<b>4,83%</b>	<b>10.141.647.948,00</b>	<b>3,94%</b>	<b>555.457.887,00</b>	<b>5,48%</b>
8120	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos		10.697.105.835,00	100,00%	10.141.647.948,00	100,00%	555.457.887,00	5,48%
<b>83</b>	<b>Deudoras de control</b>		<b>210.968.752.737,80</b>	<b>95,17%</b>	<b>247.446.116.184,71</b>	<b>96,06%</b>	<b>-36.477.363.446,91</b>	<b>-14,74%</b>
8315	Bienes y derechos retirados		7.089.718.631,14	3,36%	4.791.322.180,93	1,94%	2.298.396.450,21	47,97%
8347	Bienes entregados a terceros		73.488.000,00	0,03%	0,00	0,00%	73.488.000,00	100,00%
8355	Ejecución de proyectos de inversión		191.681.332.586,49	90,86%	229.351.911.154,02	92,69%	-37.670.578.567,53	-16,42%
8361	Responsabilidades en proceso		12.124.213.520,17	5,75%	13.302.882.849,76	5,38%	-1.178.669.329,59	-8,86%
<b>89</b>	<b>Deudoras por contra (cr)</b>		<b>221.665.858.572,80</b>	<b>100,00%</b>	<b>257.587.764.132,71</b>	<b>100,00%</b>	<b>-35.921.905.559,91</b>	<b>-13,95%</b>
8905	Activos contingentes por contra (cr)		10.697.105.835,00	4,83%	10.141.647.948,00	3,94%	555.457.887,00	5,48%
8915	Deudoras de control por contra (cr)		210.968.752.737,80	95,17%	247.446.116.184,71	96,06%	-36.477.363.446,91	-14,74%
	<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>219.562.176.118,03</b>	<b>88,53%</b>	<b>18.377.645.764,34</b>	<b>67,64%</b>	<b>201.184.530.353,69</b>	<b>1094,72%</b>
<b>24</b>	<b>Cuentas por pagar</b>	<b>21</b>	<b>204.620.101.998,03</b>	<b>93,19%</b>	<b>5.548.021.847,34</b>	<b>30,19%</b>	<b>199.072.080.150,69</b>	<b>3588,16%</b>
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales		39.448.860.529,98	19,28%	4.370.883.441,88	78,78%	35.077.977.088,10	802,54%
2407	Recursos a favor de terceros		415.992.169,53	0,20%	371.499.153,60	6,70%	44.493.015,93	11,98%
2424	Descuentos de nomina		36.248.291,86	0,02%	171.009.101,86	3,08%	-134.760.810,00	-78,80%
2430	Subsidios asignados		162.552.451.142,00	79,44%	0,00	0,00%	162.552.451.142,00	100,00%
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre		1.903.720.556,00	0,93%	461.172.556,00	8,31%	1.442.548.000,00	312,80%
2440	Impuestos, contribuciones y tasas		188.174,00	0,00%	122.951,00	0,00%	65.223,00	53,05%
2460	Créditos judiciales		48.877.095,00	0,02%	44.732.177,00	0,81%	4.144.918,00	9,27%
2490	Otras cuentas por pagar		213.764.039,66	0,10%	128.602.466,00	2,32%	85.161.573,66	66,22%
<b>25</b>	<b>Beneficios a los empleados</b>	<b>22</b>	<b>14.942.074.120,00</b>	<b>6,81%</b>	<b>12.829.623.917,00</b>	<b>69,81%</b>	<b>2.112.450.203,00</b>	<b>16,47%</b>
2511	Beneficios a los empleados a corto plazo		14.942.074.120,00	100,00%	12.829.623.917,00	100,00%	2.112.450.203,00	16,47%
	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>28.444.828.899,00</b>	<b>11,47%</b>	<b>8.791.940.555,00</b>	<b>32,36%</b>	<b>19.652.888.344,00</b>	<b>223,53%</b>
<b>27</b>	<b>Provisiones</b>	<b>23</b>	<b>28.444.828.899,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>8.791.940.555,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>19.652.888.344,00</b>	<b>223,53%</b>
2701	Litigios y demandas		28.444.828.899,00	100,00%	8.791.940.555,00	100,00%	19.652.888.344,00	223,53%
	<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>248.007.005.017,03</b>	<b>25,64%</b>	<b>27.169.586.319,34</b>	<b>2,43%</b>	<b>220.837.418.697,69</b>	<b>812,81%</b>
	<b>Patrimonio</b>	<b>27</b>	<b>719.118.491.292,12</b>	<b>74,36%</b>	<b>1.090.395.923.334,38</b>	<b>97,57%</b>	<b>-371.277.432.042,26</b>	<b>-34,05%</b>
3105	Capital fiscal		1.592.280.460.751,72	221,42%	1.592.280.460.751,72	146,03%	0,00	0,00%
3109	Resultados de ejercicios anteriores		-1.234.829.586.621,30	-171,71%	-616.206.558.742,01	-56,51%	-618.623.027.879,29	100,39%
3110	Resultados del ejercicio		361.667.617.161,70	50,29%	114.322.021.324,67	10,48%	247.345.595.837,03	216,36%
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>967.125.496.309,16</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.117.565.509.653,73</b>	<b>100,00%</b>	<b>-150.440.013.344,57</b>	<b>-13,46%</b>



La equidad  
es de todos

Prosperidad  
Social

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL  
30 DE JUNIO DE 2020  
(Cifras en pesos)

Cód.	Concepto	Nota	Período Actual JUN-2020	Variación Relativa Año	Período Anterior JUN-2019	Variación Relativa Año	Variación Absoluta	Variación Relativa Años Comparados
<b>9</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>		<b>-0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>-0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>91</b>	<b>Pasivos contingentes</b>	<b>26</b>	<b>10.192.644.585,00</b>	<b>5,04%</b>	<b>6.524.980.718,00</b>	<b>3,29%</b>	<b>3.667.663.867,00</b>	<b>56,21%</b>
9120	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos		10.192.644.585,00	100,00%	6.524.980.718,00	100,00%	3.667.663.867,00	56,21%
<b>93</b>	<b>Acreedoras de control</b>		<b>191.946.807.877,17</b>	<b>94,96%</b>	<b>191.530.978.382,81</b>	<b>96,71%</b>	<b>415.829.494,36</b>	<b>0,22%</b>
9355	Ejecución de proyectos de inversión		191.530.978.382,81	99,78%	191.530.978.382,81	100,00%	0,00	0,00%
9390	Otras cuentas acreedoras de control		415.829.494,36	0,22%	0,00	0,00%	415.829.494	100,00%
<b>99</b>	<b>Acreedoras por contra (db)</b>		<b>202.139.452.462,17</b>	<b>100,00%</b>	<b>198.055.959.100,81</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.083.493.361,36</b>	<b>2,06%</b>
9905	Pasivos contingentes por contra (db)		10.192.644.585,00	5,04%	6.524.980.718,00	3,29%	3.667.663.867,00	56,21%
9915	Acreedoras de control por contra (db)		191.946.807.877,17	94,96%	191.530.978.382,81	96,71%	415.829.494,36	0,22%

*Susana Correa B*

SUSANA CORREA BORRERO  
Directora  
C.C. 29.344.852

*Armando Luis Arroyo García*  
ARMANDO LUIS ARROYO GARCÍA  
Contador  
T. P. No. 111.182-T  
C.C. 9.104.099



La equidad  
es de todos

Prosperidad  
Social

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL  
ESTADO DE RESULTADOS  
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2020  
(Cifras en pesos)

Código	Concepto	NOTA	Período Actual JUN-2020	Variación Relativa Año	Período Anterior JUN-2019	Variación Relativa Año	Variación Absoluta	Variación Relativa Años Comparados
	<b>ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>							
	<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>28</b>	<b>2.925.325.801.961,90</b>	<b>100,00%</b>	<b>858.339.244.503,60</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.066.986.557.458,30</b>	<b>240,81%</b>
41	<b>Ingresos fiscales</b>		<b>48.000,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>5.799.706,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>-5.751.706,00</b>	<b>-99,17%</b>
4110	No tributarios		48.000,00	100,00%	5.799.706,00	100,00%	-5.751.706,00	-99,17%
44	<b>Transferencias y subvenciones</b>		<b>11.460.946.539,00</b>	<b>0,39%</b>	<b>8.221.465.643,25</b>	<b>0,96%</b>	<b>3.239.480.895,75</b>	<b>39,40%</b>
4428	Otras transferencias		11.460.946.539,00	100,00%	8.221.465.643,25	100,00%	3.239.480.895,75	39,40%
47	<b>Operaciones interinstitucionales</b>		<b>2.912.727.493.311,80</b>	<b>99,57%</b>	<b>837.085.049.325,70</b>	<b>97,52%</b>	<b>2.075.642.443.986,10</b>	<b>247,96%</b>
4705	Fondos recibidos		2.905.154.294.603,69	99,74%	834.915.209.450,70	99,74%	2.070.239.085.152,99	247,96%
4720	Operaciones de enlace		1.044.576,04	0,00%	0,00	0,00%	1.044.576,04	100,00%
4722	Operaciones sin flujo de efectivo		7.572.154.132,07	0,26%	2.169.839.875,00	0,26%	5.402.314.257,07	248,97%
48	<b>Otros ingresos</b>		<b>1.137.314.111,10</b>	<b>0,04%</b>	<b>13.026.929.828,65</b>	<b>1,52%</b>	<b>-11.889.615.717,55</b>	<b>-91,27%</b>
4802	Financieros		1.137.314.111,10	100,00%	13.026.929.828,65	100,00%	-11.889.615.717,55	-91,27%
	<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>29</b>	<b>2.526.517.171.553,43</b>	<b>100,00%</b>	<b>703.897.096.892,30</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.822.620.074.661,13</b>	<b>258,93%</b>
51	<b>De administración y operación</b>		<b>66.974.388.326,00</b>	<b>2,65%</b>	<b>65.785.345.141,79</b>	<b>9,35%</b>	<b>1.189.043.184,21</b>	<b>1,81%</b>
5101	Sueldos y salarios		30.199.947.996,00	45,09%	29.025.306.298,00	44,12%	1.174.641.698,00	4,05%
5102	Contribuciones imputadas		124.397.431,00	0,19%	109.643.100,00	0,17%	14.754.331,00	13,46%
5103	Contribuciones efectivas		7.549.941.816,00	11,27%	7.290.808.700,00	11,08%	259.133.116,00	3,55%
5104	Aportes sobre la nómina		1.497.242.500,00	2,24%	1.443.486.400,00	2,19%	53.756.100,00	3,72%
5107	Prestaciones sociales		10.457.961.095,00	15,61%	9.986.342.495,00	15,18%	471.618.600,00	4,72%
5108	Gastos de personal diversos		0,00	0,00%	21.785.866,00	0,03%	-21.785.866,00	-100,00%
5111	Generales		17.064.886.266,83	25,48%	17.832.011.810,17	27,11%	-767.125.543,34	-4,30%
5120	Impuestos, contribuciones y tasas		80.011.221,17	0,12%	75.960.472,62	0,12%	4.050.748,55	5,33%
53	<b>Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones</b>		<b>6.128.406.162,30</b>	<b>0,24%</b>	<b>4.071.623.634,35</b>	<b>0,58%</b>	<b>2.056.782.527,95</b>	<b>50,52%</b>
5347	Deterioro de cuentas por cobrar		456.303,00	0,01%	0,00	0,00%	456.303,00	100,00%
5360	Depreciación de propiedades, planta y equipo		1.473.538.233,73	24,04%	1.855.645.013,94	45,58%	-382.106.780,21	-20,59%
5366	Amortización de activos intangibles		1.316.142.063,57	21,48%	1.737.993.710,41	42,69%	-421.851.646,84	-24,27%
5368	Provisión litigios y demandas		3.338.269.562,00	54,47%	477.984.910,00	11,74%	2.860.284.652,00	598,40%
54	<b>Transferencias y subvenciones</b>		<b>160.373.075.470,36</b>	<b>6,35%</b>	<b>42.154.159.700,51</b>	<b>5,99%</b>	<b>118.218.915.769,85</b>	<b>280,44%</b>
5423	Otras transferencias		160.373.075.470,36	100,00%	42.154.159.700,51	100,00%	118.218.915.769,85	280,44%
55	<b>Gasto público social</b>		<b>2.280.006.925.718,44</b>	<b>90,24%</b>	<b>586.453.590.692,37</b>	<b>83,32%</b>	<b>1.693.553.335.026,07</b>	<b>288,78%</b>
5507	Desarrollo comunitario y bienestar social		1.622.341.542.526,44	71,16%	586.453.590.692,37	100,00%	1.035.887.951.834,07	176,64%
5550	Subsidios asignados		657.665.383.192,00	28,84%	0,00	0,00%	657.665.383.192,00	100,00%
57	<b>Operaciones interinstitucionales</b>		<b>13.034.375.876,33</b>	<b>0,52%</b>	<b>5.432.377.723,28</b>	<b>0,77%</b>	<b>7.601.998.153,05</b>	<b>139,94%</b>
5720	Operaciones de enlace		13.034.375.876,33	100,00%	5.432.377.723,28	100,00%	7.601.998.153,05	139,94%
	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>		<b>398.808.630.408,47</b>	<b>13,63%</b>	<b>154.442.147.611,30</b>	<b>17,99%</b>	<b>244.366.482.797,17</b>	<b>158,23%</b>
	<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>28</b>						
48	<b>Otros ingresos</b>		<b>16.040.595.574,75</b>	<b>4,44%</b>	<b>4.194.359.965,49</b>	<b>3,67%</b>	<b>11.846.235.609,26</b>	<b>282,43%</b>
4806	Ajustes por diferencia en cambio		63.928.104,08	0,40%	0,00	0,00%	63.928.104,08	100,00%
4808	Ingresos diversos		15.976.667.470,67	99,60%	4.194.359.965,49	100,00%	11.782.307.505,18	280,91%
	<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>29</b>						
58	<b>Otros gastos</b>		<b>53.181.608.821,52</b>	<b>14,70%</b>	<b>44.314.486.252,12</b>	<b>38,76%</b>	<b>8.867.122.569,40</b>	<b>20,01%</b>
5802	Comisiones		49.644.934.702,42	93,35%	43.416.218.158,19	1035,11%	6.228.716.544,23	14,35%
5803	Ajuste por diferencia en cambio		0,00	0,00%	25.376.266,72	0,61%	-25.376.266,72	-100,00%
5804	Financieros		380.655.651,00	0,72%	0,00	0,00%	380.655.651,00	100,00%
5890	Gastos diversos		3.156.018.468,10	5,93%	872.891.827,21	20,81%	2.283.126.640,89	261,56%
	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL</b>		<b>-37.141.013.246,77</b>	<b>-1,27%</b>	<b>-40.120.126.286,63</b>	<b>-4,67%</b>	<b>2.979.113.039,86</b>	<b>-7,43%</b>
	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>		<b>361.667.617.161,70</b>	<b>12,36%</b>	<b>114.322.021.324,67</b>	<b>13,32%</b>	<b>247.345.595.837,03</b>	<b>216,36%</b>
5905	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>		<b>361.667.617.161,70</b>	<b>12,36%</b>	<b>114.322.021.324,67</b>	<b>13,32%</b>	<b>247.345.595.837,03</b>	<b>216,36%</b>

SUSANA CORREA BORRERO  
Directora  
C.C. 29.344.852

ARMA DO LUIS AROYO GARCÍA  
Contador  
T. P. No. 112182-T  
C.C. 9.114.099



La equidad  
es de todos

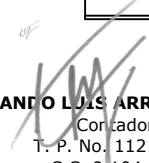
Prosperidad  
Social

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL  
30 DE JUNIO DE 2020  
(Cifras en pesos)

SALDO DEL PATRIMONIO A JUNIO 30 DE 2020	719.118.491.292,12
VARIACIONES PATRIMONIAL DEL PERIODO	-371.277.432.042,26
SALDO DEL PATRIMONIO A JUNIO 30 DE 2019	1.090.395.923.334,38

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES	SALDO A JUNIO 30 2020	SALDO A JUNIO 30 2019	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>INCREMENTOS:</b>			<b>-371.273.131.982,62</b>	<b>100,00%</b>
3.1.10 Excedente del ejercicio	361.667.617.161,70	114.322.021.324,67	<b>247.345.595.837,03</b>	<b>-66,62%</b>
3.1.09 Resultados de ejercicios anteriores	-1.421.003.232.619,80	-802.384.504.800,15	<b>-618.618.727.819,65</b>	<b>166,62%</b>
Pérdidas o déficits acumulados	-1.421.003.232.619,80	-802.384.504.800,15	<b>-618.618.727.819,65</b>	
<b>DISMINUCIONES:</b>			<b>-4.300.059,64</b>	<b>0,00%</b>
3.1.09 Resultados de ejercicios anteriores	186.173.645.998,50	186.177.946.058,14	<b>-4.300.059,64</b>	<b>100,00%</b>
Utilidad o excedentes acumulados	186.173.645.998,50	186.177.946.058,14	<b>-4.300.059,64</b>	
<b>VARIACION PATRIMONIO:</b>			<b>-371.277.432.042,26</b>	<b>100%</b>

  
**SUSANA CORREA BÖRRERO**  
Directora  
C.C. 29.344.852

  
**ARMANDO LUIS ARROYO GARCÍA**  
Contador  
T. P. No. 112182-T  
C.C. 9.104.099

"Ver certificación anexa"