



La equidad  
es de todos

Prosperidad  
Social

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL  
30 DE SEPTIEMBRE DE 2021  
(Cifras en pesos)

Concepto	Nota	Período Actual SEP-2021	Variación Relativa Año	Período Anterior (cifras reexpresadas) SEP-2020	Variación Relativa Año	Variación Absoluta	Variación Relativa Años Comparados
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>403.627.376.368,40</b>	<b>96,82%</b>	<b>732.550.823.671,25</b>	<b>97,79%</b>	<b>-328.923.447.302,85</b>	<b>-44,90%</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>5</b>	<b>5.507.143,14</b>	<b>0,00%</b>	<b>5.607.143,14</b>	<b>0,00%</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>-1,78%</b>
Caja		5.500.000,00	99,87%	5.600.000,00	99,87%	-100.000,00	-1,79%
Depósitos en instituciones financieras		7.143,14	0,13%	7.143,14	0,13%	0,00	0,00%
<b>Cuentas por cobrar</b>	<b>7</b>	<b>63.525.894.253,87</b>	<b>15,74%</b>	<b>112.700.224.533,69</b>	<b>15,38%</b>	<b>-49.174.330.279,82</b>	<b>-43,63%</b>
Contribuciones tasas e ingresos no tributarios		0,00	0,00%	5.012.292,00	0,00%	-5.012.292,00	-100,00%
Saldos disponibles en patrimonios autónomos y otros recursos entregados en administración		14.671.428.318,51	23,10%	21.683.509.029,36	19,24%	-7.012.080.710,85	-32,34%
Otras cuentas por cobrar		48.697.071.058,36	76,66%	90.815.074.380,54	80,58%	-42.118.003.322,18	-46,38%
Cuentas por cobrar de difícil recaudo		161.306.416,00	0,25%	259.971.465,79	0,23%	-98.665.049,79	-37,95%
Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)		-3.911.539,00	-0,01%	-63.342.634,00	-0,06%	59.431.095,00	-93,82%
<b>Inventarios</b>	<b>9</b>	<b>125.599.966.767,52</b>	<b>31,12%</b>	<b>258.876.394.310,16</b>	<b>35,34%</b>	<b>-133.276.427.542,64</b>	<b>-51,48%</b>
Mercancías en existencia		44.464.223.354,71	35,40%	98.802.296.944,15	38,17%	-54.338.073.589,44	-55,00%
Productos en proceso		81.135.743.412,81	64,60%	160.074.097.366,01	61,83%	-78.938.353.953,20	-49,31%
<b>Otros activos</b>	<b>14</b>	<b>214.496.008.203,87</b>	<b>53,14%</b>	<b>360.968.597.684,26</b>	<b>49,28%</b>	<b>-146.472.589.480,39</b>	<b>-40,58%</b>
Bienes y servicios pagados por anticipado		132.345.395.796,12	61,70%	155.643.696.358,06	43,12%	-23.298.300.561,94	-14,97%
Recursos entregados en administración		82.150.612.407,75	38,30%	205.324.901.326,20	56,88%	-123.174.288.918,45	-59,99%
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>13.268.145.759,96</b>	<b>3,18%</b>	<b>16.561.791.229,44</b>	<b>2,21%</b>	<b>-3.293.645.469,48</b>	<b>-19,89%</b>
<b>Propiedades, planta y equipo</b>	<b>10</b>	<b>8.390.689.941,46</b>	<b>63,24%</b>	<b>10.189.716.991,11</b>	<b>61,53%</b>	<b>-1.799.027.049,65</b>	<b>-17,66%</b>
Terrenos		234.980.000,00	2,80%	234.980.000,00	2,31%	0,00	0,00%
Propiedades, planta y equipo no explotados		1.929.119.143,82	22,99%	2.376.980.004,69	23,33%	-447.860.860,87	-18,84%
Edificaciones		629.400.000,00	7,50%	629.400.000,00	6,18%	0,00	0,00%
Muebles, enseres y equipo de oficina		961.046.869,52	11,45%	996.215.262,52	9,78%	-35.168.393,00	-3,53%
Equipos de comunicación y computación		14.599.603.581,11	174,00%	14.236.267.911,47	139,71%	363.335.669,64	2,55%
Equipos de transporte, tracción y elevación		652.223.970,00	7,77%	652.223.970,00	6,40%	0,00	0,00%
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)		-10.615.683.622,99	-126,52%	-8.936.350.157,57	-87,70%	-1.679.333.465,42	18,79%
<b>Otros activos</b>	<b>14</b>	<b>4.877.455.818,50</b>	<b>36,76%</b>	<b>6.372.074.238,33</b>	<b>38,47%</b>	<b>-1.494.618.419,83</b>	<b>-23,46%</b>
Activos intangibles		11.811.466.780,64	242,16%	15.133.493.659,70	237,50%	-3.322.026.879,06	-21,95%
Amortización acumulada de activos intangibles (cr)		-6.934.010.962,14	-142,16%	-8.761.419.421,37	-137,50%	1.827.408.459,23	-20,86%
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>416.895.522.128,36</b>	<b>100,00%</b>	<b>749.112.614.900,69</b>	<b>100,00%</b>	<b>-332.217.092.772,33</b>	<b>-44,35%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>Activos contingentes</b>		<b>11.226.762.080,00</b>	<b>5,29%</b>	<b>10.686.989.882,00</b>	<b>4,99%</b>	<b>539.772.198,00</b>	<b>5,05%</b>
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos		11.226.762.080,00	100,00%	10.686.989.882,00	100,00%	539.772.198,00	5,05%
Otros activos contingentes		0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	100,00%
<b>Deudoras de control</b>		<b>201.049.790.960,02</b>	<b>94,71%</b>	<b>203.591.271.505,14</b>	<b>95,01%</b>	<b>-2.541.480.545,12</b>	<b>-1,25%</b>
Bienes y derechos retirados		2.239.504.025,80	1,11%	2.752.650.944,48	1,35%	-513.146.918,68	-18,64%
Bienes entregados a terceros		0,00	0,00%	73.488.000,00	0,04%	-73.488.000,00	-100,00%
Ejecución de proyectos de inversión		191.530.978.382,81	95,27%	191.681.332.586,49	94,15%	-150.354.203,68	-0,08%
Responsabilidades en proceso		7.279.308.551,41	3,62%	9.083.799.974,17	4,46%	-1.804.491.422,76	-19,86%
<b>Deudoras por contra (cr)</b>		<b>212.276.553.040,02</b>	<b>100,00%</b>	<b>214.278.261.387,14</b>	<b>100,00%</b>	<b>-2.001.708.347,12</b>	<b>-0,93%</b>
Activos contingentes por contra (cr)		11.226.762.080,00	5,29%	10.686.989.882,00	4,99%	539.772.198,00	5,05%
Deudoras de control por contra (cr)		201.049.790.960,02	94,71%	203.591.271.505,14	95,01%	-2.541.480.545,12	-1,25%



La equidad  
es de todos

Prosperidad  
Social

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL  
30 DE SEPTIEMBRE DE 2021  
(Cifras en pesos)

Concepto	Nota	Período Actual SEP-2021	Variación Relativa Año	Período Anterior (cifras reexpresadas) SEP-2020	Variación Relativa Año	Variación Absoluta	Variación Relativa Años Comparados
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>192.250.251.001,00</b>	<b>88,52%</b>	<b>20.978.284.234,23</b>	<b>45,23%</b>	<b>171.271.966.766,77</b>	<b>816,43%</b>
<b>Cuentas por pagar</b>	<b>21</b>	<b>176.133.961.084,00</b>	<b>91,62%</b>	<b>5.393.352.414,23</b>	<b>25,71%</b>	<b>170.740.608.669,77</b>	<b>3165,76%</b>
Adquisición de bienes y servicios nacionales		163.108.933.574,14	92,61%	2.340.065.451,87	43,39%	160.768.868.122,27	6870,27%
Subvenciones por pagar		-	0,00%	-	0,00%	0,00	100,00%
Recursos a favor de terceros		1.014.553.197,00	0,58%	253.169.438,00	4,69%	761.383.759,00	300,74%
Descuentos de nomina		145.806.485,86	0,08%	30.849.700,86	0,57%	114.956.785,00	372,64%
Subsidios asignados		476.960.000,00	0,27%	0,00	0,00%	476.960.000,00	100,00%
Retención en la fuente e impuesto de timbre		1.620.978.519,00	0,92%	1.730.300.533,00	32,08%	-109.322.014,00	-6,32%
Impuestos, contribuciones y tasas		317.385,00	0,00%	167.387,00	0,00%	149.998,00	89,61%
Créditos judiciales		871.639.629,00	0,49%	863.345.238,00	16,01%	8.294.391,00	0,96%
Otras cuentas por pagar		8.894.772.294,00	5,05%	175.454.665,50	3,25%	8.719.317.628,50	4969,56%
<b>Beneficios a los empleados</b>	<b>22</b>	<b>16.116.289.917,00</b>	<b>8,38%</b>	<b>15.584.931.820,00</b>	<b>74,29%</b>	<b>531.358.097,00</b>	<b>3,41%</b>
Beneficios a los empleados a corto plazo		16.116.289.917,00	100,00%	15.584.931.820,00	100,00%	531.358.097,00	3,41%
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>24.924.047.544,00</b>	<b>11,48%</b>	<b>25.400.165.529,00</b>	<b>54,77%</b>	<b>-476.117.985,00</b>	<b>-1,87%</b>
<b>Provisiones</b>	<b>23</b>	<b>24.924.047.544,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>25.400.165.529,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>-476.117.985,00</b>	<b>-1,87%</b>
Litigios y demandas		24.924.047.544,00	100,00%	25.400.165.529,00	100,00%	-476.117.985,00	-1,87%
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>217.174.298.545,00</b>	<b>52,09%</b>	<b>46.378.449.763,23</b>	<b>6,19%</b>	<b>170.795.848.781,77</b>	<b>368,27%</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>27</b>	<b>199.721.223.583,35</b>	<b>47,91%</b>	<b>702.734.165.137,45</b>	<b>93,81%</b>	<b>-503.012.941.554,10</b>	<b>-71,58%</b>
Capital fiscal		1.592.280.460.751,72	797,25%	1.592.280.460.751,72	226,58%	0,00	0,00%
Resultados de ejercicios anteriores		-1.146.146.786.267,75	-573,87%	-1.255.633.671.008,33	-178,68%	109.486.884.740,58	-8,72%
Resultados del ejercicio		-246.412.450.900,62	-123,38%	366.087.375.394,06	52,09%	-612.499.826.294,68	-167,31%
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>416.895.522.128,37</b>	<b>100,00%</b>	<b>749.112.614.900,70</b>	<b>100,00%</b>	<b>-332.217.092.772,33</b>	<b>-44,35%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>-0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>Pasivos contingentes</b>	<b>26</b>	<b>10.779.018.000,00</b>	<b>5,33%</b>	<b>12.249.230.174,00</b>	<b>6,00%</b>	<b>-1.470.212.174,00</b>	<b>-12,00%</b>
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos		10.779.018.000,00	100,00%	12.249.230.174,00	100,00%	-1.470.212.174,00	-12,00%
<b>Acreedoras de control</b>		<b>191.530.978.382,81</b>	<b>94,67%</b>	<b>191.946.807.877,17</b>	<b>94,00%</b>	<b>-415.829.494,36</b>	<b>-0,22%</b>
Ejecución de proyectos de inversión		191.530.978.382,81	100,00%	191.530.978.382,81	99,78%	0,00	0,00%
Otras cuentas acreedoras de control		0,00	0,00%	415.829.494,36	0,22%	-415.829.494	-100,00%
<b>Acreedoras por contra (db)</b>		<b>202.309.996.382,81</b>	<b>100,00%</b>	<b>204.196.038.051,17</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1.886.041.668,36</b>	<b>-0,92%</b>
Pasivos contingentes por contra (db)		10.779.018.000,00	5,33%	12.249.230.174,00	6,00%	-1.470.212.174,00	-12,00%
Acreedoras de control por contra (db)		191.530.978.382,81	94,67%	191.946.807.877,17	94,00%	-415.829.494,36	-0,22%

*Susana Correa B*

SUSANA CORREA BORRERO  
Directora  
C.C. 29.344.852

ARMANDO LUIS ARROYO GARCÍA  
Contador  
T. P. No. 112182-T  
C.C. 9.104.099



La equidad es de todos

Prosperidad Social

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL  
ESTADO DE RESULTADOS  
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021  
(Cifras en pesos)

Concepto	NOTA	Período Actual SEP-2021	Variación Relativa Año	Período Anterior (cifras reexpresadas) SEP-2020	Variación Relativa Año	Variación Absoluta	Variación Relativa Años Comparados
<b>ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>							
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	28	<b>8.406.743.714.649,91</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.083.003.671.672,74</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.323.740.042.977,17</b>	<b>38,20%</b>
<b>Ingresos fiscales</b>		<b>12.000,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>-48.000,00</b>	<b>-80,00%</b>
No tributarios		12.000,00	100,00%	60.000,00	100,00%	-48.000,00	-80,00%
<b>Transferencias y subvenciones</b>		<b>1.029.588.976.005,29</b>	<b>12,25%</b>	<b>26.309.998.335,76</b>	<b>0,43%</b>	<b>1.003.278.977.669,53</b>	<b>3813,30%</b>
Otras transferencias		1.029.588.976.005,29	100,00%	26.309.998.335,76	100,00%	1.003.278.977.669,53	3813,30%
<b>Operaciones interinstitucionales</b>		<b>7.367.199.919.149,54</b>	<b>87,63%</b>	<b>6.048.397.349.633,26</b>	<b>99,43%</b>	<b>1.318.802.569.516,28</b>	<b>21,80%</b>
Fondos recibidos		7.357.360.615.031,14	99,87%	6.035.797.567.681,15	99,79%	1.321.563.047.349,99	21,90%
Operaciones de enlace		130.638.293,40	0,00%	1.553.559,04	0,00%	129.084.734,36	8308,97%
Operaciones sin flujo de efectivo		9.708.665.825,00	0,13%	12.598.228.393,07	0,21%	-2.889.562.568,07	-22,94%
<b>Otros ingresos</b>		<b>9.954.807.495,08</b>	<b>0,12%</b>	<b>8.296.263.703,72</b>	<b>0,14%</b>	<b>1.658.543.791,36</b>	<b>19,99%</b>
Financieros		9.954.807.495,08	100,00%	8.296.263.703,72	100,00%	1.658.543.791,36	19,99%
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	29	<b>8.701.786.614.055,06</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.657.693.195.290,13</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.044.093.418.764,93</b>	<b>53,80%</b>
<b>De administración y operación</b>		<b>103.666.747.783,21</b>	<b>1,19%</b>	<b>101.235.049.781,44</b>	<b>1,79%</b>	<b>2.431.698.001,77</b>	<b>2,40%</b>
Sueldos y salarios		45.374.566.055,00	43,77%	45.388.724.125,00	44,83%	-14.158.070,00	-0,03%
Contribuciones imputadas		54.958.397,76	0,05%	141.074.792,00	0,14%	-86.116.394,24	-61,04%
Contribuciones efectivas		11.552.264.200,00	11,14%	11.454.766.916,00	11,32%	97.497.284,00	0,85%
Aportes sobre la nómina		2.441.994.500,00	2,36%	2.365.009.500,00	2,34%	76.985.000,00	3,26%
Prestaciones sociales		15.838.910.206,00	15,28%	16.018.630.003,00	15,82%	-179.719.797,00	-1,12%
Gastos de personal diversos		1.035.100.021,61	1,00%	148.598.794,26	0,15%	886.501.227,35	596,57%
Generales		27.286.624.059,71	26,32%	25.630.589.165,40	25,32%	1.656.034.894,31	6,46%
Impuestos, contribuciones y tasas		82.330.343,13	0,08%	87.656.485,78	0,09%	-5.326.142,65	-6,08%
<b>Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones</b>		<b>4.415.051.876,26</b>	<b>0,05%</b>	<b>7.938.426.040,40</b>	<b>0,14%</b>	<b>-3.523.374.164,14</b>	<b>-44,38%</b>
Deterioro de cuentas por cobrar		282.488,00	0,01%	456.303,00	0,01%	-173.815,00	-38,09%
Depreciación de propiedades, planta y equipo		1.602.432.232,93	36,29%	2.177.360.918,75	27,43%	-574.928.685,82	-26,40%
Amortización de activos intangibles		851.795.309,33	19,29%	1.878.924.318,65	23,67%	-1.027.129.009,32	-54,67%
Provisión litigios y demandas		1.960.541.846,00	44,41%	3.881.684.500,00	48,90%	-1.921.142.654,00	-49,49%
<b>Transferencias y subvenciones</b>		<b>3.860.839.381.618,43</b>	<b>44,37%</b>	<b>1.617.826.712.312,00</b>	<b>28,60%</b>	<b>2.243.012.669.306,43</b>	<b>138,64%</b>
Otras transferencias		198.647.713.010,02	5,15%	240.584.672.312,00	14,87%	-41.936.959.301,98	-17,43%
Subvenciones		3.662.191.668.608,41	94,85%	1.377.242.040.000,00	85,13%	2.284.949.628.608,41	165,91%
<b>Gasto público social</b>		<b>4.568.932.116.240,52</b>	<b>52,51%</b>	<b>3.915.497.418.601,41</b>	<b>69,21%</b>	<b>653.434.697.639,11</b>	<b>16,69%</b>
Desarrollo comunitario y bienestar social		2.481.134.239.240,52	54,30%	1.987.735.883.311,41	50,77%	493.398.355.929,11	24,82%
Subsidios asignados		2.087.797.877.000,00	45,70%	1.927.761.535.290,00	49,23%	160.036.341.710,00	8,30%
<b>Operaciones interinstitucionales</b>		<b>163.933.316.536,64</b>	<b>1,88%</b>	<b>15.195.588.554,88</b>	<b>0,27%</b>	<b>148.737.727.981,76</b>	<b>978,82%</b>
Operaciones de enlace		163.933.316.536,64	100,00%	15.195.588.554,88	100,00%	148.737.727.981,76	978,82%
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>		<b>-295.042.899.405,15</b>	<b>-3,51%</b>	<b>425.310.476.382,61</b>	<b>6,99%</b>	<b>-720.353.375.787,76</b>	<b>-169,37%</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	28						
<b>Otros ingresos</b>		<b>158.903.332.002,25</b>	<b>-64,49%</b>	<b>18.958.368.524,73</b>	<b>5,18%</b>	<b>139.944.963.477,52</b>	<b>738,17%</b>
Ajustes por diferencia en cambio		173.458.218,69	0,11%	63.928.104,08	0,34%	109.530.114,61	171,33%
Ingresos diversos		158.729.873.783,56	99,89%	18.894.440.420,65	99,66%	139.835.433.362,91	740,09%
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	29						
<b>Otros gastos</b>		<b>110.272.883.497,72</b>	<b>-44,75%</b>	<b>78.181.469.513,28</b>	<b>21,36%</b>	<b>32.091.413.984,44</b>	<b>41,05%</b>
Comisiones		109.517.980.725,56	99,32%	74.644.007.509,73	393,73%	34.873.973.215,83	46,72%
Financieros		1.257.363,86	0,00%	380.655.651,00	2,01%	-379.398.287,14	-99,67%
Gastos diversos		753.645.408,30	0,68%	3.156.806.352,55	16,65%	-2.403.160.944,25	-76,13%
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL</b>		<b>48.630.448.504,53</b>	<b>0,58%</b>	<b>-59.223.100.988,55</b>	<b>-0,97%</b>	<b>107.853.549.493,08</b>	<b>-182,11%</b>
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>		<b>-246.412.450.900,62</b>	<b>-2,93%</b>	<b>366.087.375.394,06</b>	<b>6,02%</b>	<b>-612.499.826.294,68</b>	<b>-167,31%</b>
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>		<b>-246.412.450.900,62</b>	<b>-2,93%</b>	<b>366.087.375.394,06</b>	<b>6,02%</b>	<b>-612.499.826.294,68</b>	<b>-167,31%</b>

*Susana Correa B*

SUSANA CORREA BORRERO  
Directora  
C.C. 29.344.852

ARMANDO LUIS ARROYO GARCÍA  
Contador  
T. P. No. 112182-T  
C.C. 9.104.099



La equidad  
es de todos

Prosperidad  
Social

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL  
30 DE SEPTIEMBRE DE 2021  
(Cifras en pesos)

SALDO DEL PATRIMONIO A SEPTIEMBRE 30 DE 2021	199.721.223.583,35
VARIACIONES PATRIMONIAL DEL PERIODO	-503.012.941.554,10
SALDO DEL PATRIMONIO A SEPTIEMBRE 30 DE 2020	702.734.165.137,45

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES	SALDO A SEPTIEMBRE 30 2021	SALDO A SEPTIEMBRE 30 2020	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>INCREMENTOS:</b>			<b>-503.012.941.554,10</b>	<b>100,00%</b>
3.1.10 Excedente del ejercicio	-246.412.450.900,62	366.087.375.394,06	<b>-612.499.826.294,68</b>	<b>121,77%</b>
3.1.09 Resultados de ejercicios anteriores	-1.146.146.786.267,75	-1.255.633.671.008,33	<b>109.486.884.740,58</b>	<b>-21,77%</b>
Utilidad o excedentes acumulados	502.035.809.708,27	186.173.645.998,50	<b>315.862.163.709,77</b>	
Pérdidas o déficits acumulados	-1.648.182.595.976,02	-1.441.807.317.006,83	<b>-206.375.278.969,19</b>	
<b>DISMINUCIONES:</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
3.1.09 Resultados de ejercicios anteriores	0,00	0,00	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Utilidad o excedentes acumulados	0,00	0,00	<b>0,00</b>	
<b>VARIACION PATRIMONIO:</b>			<b>-503.012.941.554,10</b>	<b>100%</b>

  
**SUSANA CORREA BORRERO**  
 Directora  
 C.C. 29.344.852

**ARMANDO LUIS ARROYO GARCÍA**  
 Contador  
 T. P. No. 112182-T  
 C.C. 9.104.099