

# SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL III TRIMESTRE 2021

Oficina Asesora de Planeación – GIT Gestión Proyectos y Presupuesto  
1 de julio al 30 de septiembre de 2021

**El Plan de Acción se desarrolla en el marco de 3 Objetivos Institucionales y 7 Estrategias, con una ponderación según el Objetivo al que estén alineadas**

## Objetivo 1

Implementar la Ruta de superación de la pobreza a nivel institucional, impactando las dimensiones programáticas y de procesos de la Entidad.

**Ponderación 84.60%**

## Objetivo 2

Gestionar la oferta social de manera articulada a nivel interinstitucional, dirigida a la inclusión social y productiva de los hogares y las comunidades.

**Ponderación 7.50%**

## Objetivo 3

Liderar las políticas públicas de inclusión social orientadas a la superación de la pobreza y la equidad social.

**Ponderación 7.90%**

## Estrategias

**Es1** - La Estrategia UNIDOS se rediseña y se consolida como puerta de ingreso de la población en Pobreza Extrema a la oferta social del Estado.

**Ponderación 2,80%**

**Es2** - Los programas de Transferencias Monetarias Condicionadas: Familias en Acción y Jóvenes en Acción se rediseñan y atienden prioritariamente población en pobreza extrema de la Estrategia UNIDOS.

**Ponderación 7,40%**

**Es6** - Equidad Digital se consolida como la plataforma de información del sector garantizando interoperabilidad con otros sistemas y fuentes de datos.

**Ponderación 5,10%**

**Es7** - Prosperidad Social se ajusta a los procesos y cadenas de valor de la Ruta de Superación de la pobreza, en un marco de fortalecimiento a la gestión y el desempeño institucional.

**Ponderación 84,70%**

**Es3** - La oferta de inclusión productiva aporta a la generación de ingresos de población en pobreza extrema.

**Ponderación 74.20%**

**Es4** - Los Proyectos de infraestructura Social y Hábitat priorizan la inclusión de hogares en pobreza, en territorios rezagados, aunando esfuerzos con el sector privado.

**Ponderación 25,80%**

**Es5** - Prosperidad Social posiciona la Ruta Institucional de Superación de la Pobreza en la Mesa de Equidad para articular la oferta social del Estado.

**Ponderación 100%**

## % Avance Plan de Acción 2021

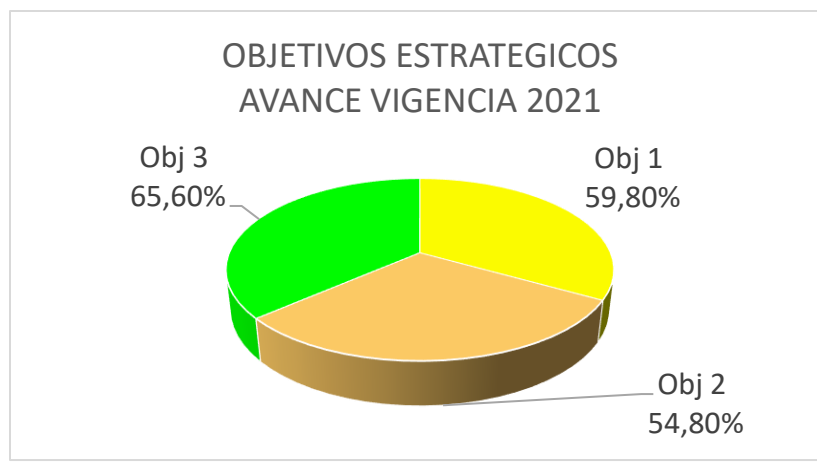
### Cumplimiento Tercer Trimestre 2021

98.7%

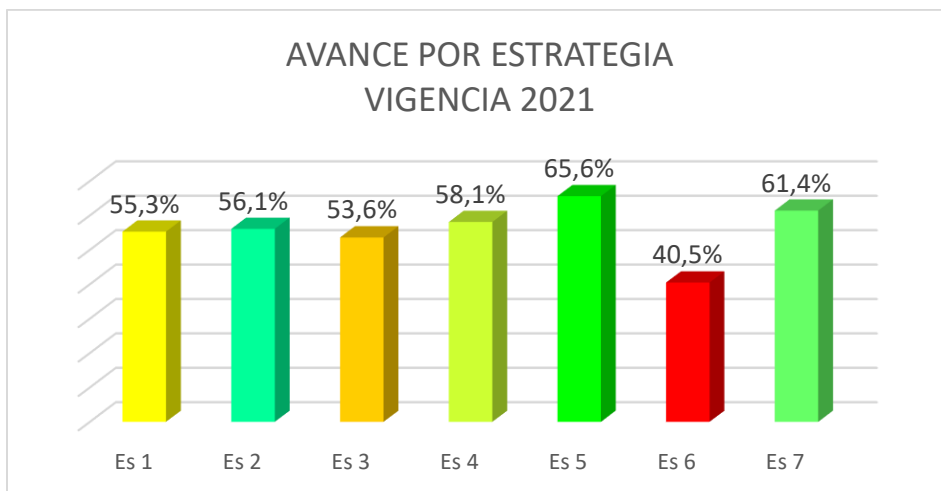
### Avance Vigencia 2021

59,9%

## % Cumplimiento por Objetivo



## % Cumplimiento por Estrategias



## Actividades Críticas en el Avance









### Total 294 Actividades Reportadas Trimestre

### Total 7 Actividades con cumplimiento <=50%

Estrategia 1	4	0
Estrategia 2	16	1
Estrategia 3	11	3
Estrategia 4	7	0
Estrategia 5	27	0
Estrategia 6	8	0
Estrategia 7	221	3

## Aspectos que Pueden Afectar los Resultados Finales

### Dependencias que reportaron por encima del 100% de la meta proyectada para el periodo

-   DTMC: Actividad 21060202 – 151%
-   OAC: Actividad 21150304 – 104%
-   DISH: Actividad 21090304 – 107%
-   DGAOS: Actividad 21020202 – 101%

Es importante destacar que estos reportes superiores al 100% de la meta propuesta, generan una desviación en el cumplimiento del periodo de 15 puntos porcentuales.

## Observaciones Generales

### Dirección de Inclusion Productiva

- Se logró un avance del 95.7% en el componente de proyecto productivo comunitario de la intervención IRACA 2019 – 2020. Este avance contribuye a la reactivación económica de los territorios que cuenta con la presencia de este programa.
- Se logró un avance del 98.6% en la entrega de insumos a los hogares para el establecimiento de unidades productivas de autoconsumo de la intervención Manos que Alimentan, iniciada 2020. Este avance evidencia un mejoramiento en el acceso de alimentos para el autoconsumo percibido por los beneficiarios del programa.
- Se logró un avance de 100% en la capacitación y asistencia técnica en gestión de la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional en los departamentos de Caquetá, Guainía, Guaviare, Valle del Cauca, Meta, Boyacá, Vichada y Vaupés. La anterior corresponde a la intervención del año 2020 y que había configurado una actividad rezagada del plan de acción del año anterior.



#### Alertas:

- La dependencia solicitó extender hasta el IV trimestre de 2021 el cumplimiento de actividades que habían sido programadas para su finalización en III trimestre del mismo año. Esta reprogramación evidencia debilidad al momento de construir el plan de acción en enero de 2021 y de efectuar oportunamente dicho cambio en las anteriores 3 reprogramaciones del plan de acción en los meses de marzo, junio y julio de 2021. Igualmente, evidencia debilidades en la gestión para cumplir a tiempo los cronogramas previstos, sugiriendo respetuosamente revisar aspectos tales como: la eficacia y oportunidad de los procesos contractuales, la eficiencia y rigor de la revisión, cierre y liquidación de contratos y el cargue oportuno de información en el aplicativo Kawak.
- Se evidencia retraso en la revisión documental, para ingreso en aplicativo KOKAN, de los beneficios entregados a los participantes de los contratos 289 y 290 correspondientes al programa Mi negocio, intervención 2019 - 2020. Esto genera un bajo avance de 7.3% a septiembre de 2021 para la actividad 21070101 denominada “Capitalizar a los participantes del programa mi Negocio intervención 2019 – 2020 (Rezago 2020)”. Lo anterior dado que a III Trimestre de 2021 se programó una meta de 9985 participantes con capitalización y solamente 726 participantes cuentan con la verificación pertinente que permite su ingreso en aplicativo KOKAN.
- Se evidencia un bajo avance de 1.3% en la actividad 21070203 denominada “Vincular hogares del programa IRACA intervención 2021- 2022”. Lo anterior dado que a III Trimestre de 2021 se programó una meta de 8962 participantes vinculados y solamente 119 cuentan con la verificación pertinente que permite su registro en aplicativo KOKAN.
- Se sugiere cumplir oportuna y rigurosamente con las evidencias que soportan el avance del plan de acción en estricto cumplimiento de lo establecido en el campo “Resultado esperado” del aplicativo Kawak. Lo anterior, para cada una de las actividades que componen el plan de acción.

## Dirección de Transferencias Monetarias

- ⚙ Se han realizado los ciclos de pagos de Familias en Acción según lo establecido. Los resultados de las inscripciones de la fase IV de Familias en Acción se evidenciarán en el seguimiento que se efectúe para el último trimestre.
- ⚙ Se han realizado los ciclos de pagos de Jóvenes en Acción según lo establecido. Los resultados en el avance de las inscripciones han superado la meta propuesta.
- ⚙ Los documentos técnicos y ciclos de pagos de los programas Ingreso Solidario, Compensación del IVA y Colombia mayor se ejecutan según lo programado.

### Alertas:

Hay actividades que tendrán medición para el cuatro trimestre, por lo tanto, se recomienda realizar un seguimiento especial por parte de la DTM a fin de lograr las metas establecidas.

## Direcciones Regionales

- ⚙ Para el tercer trimestre, los funcionarios designados como responsables del seguimiento a las Actividades de las Direcciones Regionales consignadas en el Plan de Acción realizaron dicho proceso y reportaron las evidencias respectivas.
- ⚙ Con la información relacionada se puede observar que desde las Direcciones Regionales han buscado la reactivación económica de sus municipios, mediante la asistencia técnica a los Entes Territoriales, la participación en los diferentes espacios en el territorio y en las mesas sectoriales, así como con la articulación de diferentes Entidades Públicas y Privadas, propiciando espacios, por ejemplo: auditorias visibles, seguimiento y entrega de obras, espacios con las IES y el SENA, Mercado campesino, con empresa privada, universidades y alcaldías, mesas de articulación. Municipal, micro ruedas de negocios, mesas temáticas departamentales, articulación Corporación Mujeres, articulación FAO-ONU-Prosperidad Social, entre otros.
- ⚙ Las intervenciones directas de los programas de Prosperidad Social en el territorio han aportado en gran medida en la reactivación. Los programas que destacan son: Resa – Manos que Alimentan, Familias en su tierra, Iraca – Enfoque Diferencial, Familias en Acción, Colombia Mayor, Ingreso Solidario, Compensación IVA, Empleabilidad e Infraestructura Social.
- ⚙ Las Direcciones Regionales destacan que adicional a las actividades normales se ha trabajado en la inscripción para la fase IV de Familias en Acción y los 18 años de conmemoración del Programa ReSA (Seguridad Alimentaria).
- ⚙ Las Direcciones Regionales prestaron asistencias técnicas en temas de los programas de Familias y Jóvenes en Acción, Colombia mayor, Ingreso solidario, Manos que alimentan, Infraestructura, Capacitación a enlaces Municipales, así como en el apoyo a la búsqueda de beneficiarios

- ⚙ Las Direcciones Regionales de Prosperidad Social lideraron las sesiones de la Mesa Sectorial Territorial, con la participación de la UARIV, ICBF, CMH. La secretaria técnica en cabeza de prosperidad social. Se realizan compromisos de articulación.
- ⚙ Las Direcciones Regionales de Prosperidad Social realizaron espacios para el seguimiento o monitoreo a los programas de Prosperidad Social en el territorio, y en los comités regionales se socializaron los informes de avances, logros y dificultades de los diferentes programas.



### Alertas:

- ⚙ Las Direcciones Regionales presentan alertas frente a algunos convenios de Infraestructura (atrasos).
- ⚙ Las Direcciones Regionales de Bolívar, Guajira y Risaralda no han realizado la cuarta mesa sectorial territorial.

## Dirección de Infraestructura Social y Hábitat

- ⚙ Para la actividad 21090304 Firmar Convenios de Infraestructura Social y Productiva producto de la Convocatoria 001 de 2020, reporto un avance superior a la meta programada para el tercer y último trimestre de reporte de esta actividad. Lo cual hace que la meta Global se haya superado a lo inicialmente planeado por la dependencia. En este sentido la meta Global estaba en 200 convenios de Infraestructura Social y Productiva firmados producto de la Convocatoria 001 de 2020 y el área reporto un total de 214 convenios.
- ⚙ De manera contraria, dos actividades quedaron por debajo de la meta programada, las cuales corresponden a la actividad 21090101 Terminar Mejoramientos de Condiciones de Habitabilidad, en donde la meta era 6.957 y solo reportaron 4.724 en este tercer trimestre y la actividad 21090201 Terminar Mejoramientos de Condiciones de Habitabilidad Indirectos, donde la meta era 45.417 y reportaron 41.194 Hogares beneficiados indirectamente.

## Dirección de Gestión y Articulación de la Oferta Social

- ⚙ Para el III trimestre no se presentaron sobre ejecuciones y los avances frente a las metas globales están dentro de lo programado.
- ⚙ Frente a la verificación de existencia de evidencias para cada actividad en SharePoint:  
**Actividad 21020105:** La actividad no tiene meta en el trimestre III, sin embargo, colocaron evidencias en SharePoint. La meta total está programada para el IV trimestre
- ⚙ Se recomienda tener presente que los avances descriptivos y cuantitativos deben estar soportados en evidencias que correspondan con los criterios de medición definidos para cada periodo y con los resultados esperados de la actividad, así

mismo estar adecuadamente nombradas y ordenadas. Las evidencias de las actividades 21020202, 21020402, 21020403 y 21020704 no cumplieron adecuadamente con los criterios mencionados para poder ubicarlas rápidamente.

## Dirección de Acompañamiento Familiar y Comunitario

- ⚙ Ninguna observación sobre los avances reportados para el III trimestre.
- ⚙ Para el IV trimestre, referente a la actividad 21030301 "Realizar cruces de información de acuerdo con las solicitudes de Prosperidad Social", es necesario aclarar el criterio de medición.

## Subdirección General de Programas y Proyectos

- ⚙ Se realiza la socialización, actualización, ajustes y recomendaciones para la implementación de los objetivos de la Ruta para la Superación de la pobreza.
- ⚙ En cuanto a gestionar acuerdos sectoriales, intersectoriales e interinstitucionales de gestión de las políticas de niñez adolescencia, juventud y familias se continuó con esta labor en el marco del Pacto por Colombia. Así mismo se revisaron documentos técnicos y se actualizó las matrices de la oferta de la entidad.
- ⚙ La Guía Operativa de la Estrategia de Atención para Comunidades Étnicas continúa en construcción y se desarrollaron reuniones de articulación interna con la Dirección de Infraestructura y la Oficina de Planeación.
- ⚙ Se realizó la Convocatoria para la III reunión de articulación interna para la implementación de la política pública de Víctimas.
- ⚙ Se inició el segundo borrador del documento lineamientos para la implementación progresiva del enfoque diferencial con base en la resolución 1796 de 2018. Y finalmente se realizó acompañamiento técnico para la implementación del enfoque diferencial a las 3 dependencias que lo solicitaron.



### Alertas:

- ⚙ Del total de las 13 actividades de la Subdirección de Programas y proyectos 3 de las actividades ya cumplieron la meta del 2021. El resto de las actividades de la Subdirección de Programas y Proyectos culminan su avance total en el último trimestre del 2021

## Subdirección General para la Superación de la Pobreza

- ⚙ Se han reportado avance a las actividades de acuerdo con las metas establecidas. Hay actividades programadas para cumplir en el último trimestre, por lo que se sugiere realizar un seguimiento especial por parte de la Subdirección para lograr su cumplimiento.

## Secretaria General y Subdirecciones Adscritas

- ⚙ El avance reportado para las actividades de la Secretaria General y sus dependencias adscritas han presentado avance de acuerdo con las metas y los tiempos establecidos para su ejecución.

## Oficinas de Apoyo y Gestión

- ⚙ **OCI – OAP – OAJ** al igual que en los periodos anteriores, en el tercer trimestre continúan cumpliendo con lo programado en el Plan de Acción Institucional 2021.
- ⚙ **Oficina Asesora de Comunicaciones:** Para la Actividad 21150304, reportan un cumplimiento superior al **104%** de la meta propuesta.